

MÁTÉSZALKA VÁROS  
Önkormányzat  
Polgármesterétől  
Mátészalka, Hősök tere 9.  
Tel.: 44/501-358 Fax.: 501-360  
E-mail: polgarmester@mateszalka.hu



Száma:252-2/2013.

## ELŐTERJESZTÉS

- A Képviselő-testülethez -

### A Városi Művelődés Központ nonprofit Kft formában történő működtetéséről

#### Tisztelt Képviselő-Testület !

Városunk közművelődési vívmányainak és az egyetemes kultúra értékeinek gondozását évtizedek óta a Városi Művelődési Központ látja el. Az intézmény mindamellett, hogy egy kulturális „szolgáltató” központ, a városban meglévő civil, művészeti, kulturális hagyományokat, eredményeket is hivatott megőrizni, támogatni, de járási és megyei, régióközponti kulturális szerepet is betölt.

Az önkormányzat alapfeladata a település közművelődésének megfelelő biztosítása, működtetése. Jelenleg elsősorban önkormányzati intézményi formában valósul meg ez a cél, amely meglehetősen avítnak tűnik, hiszen nem képes elég gyorsan reagálni a kulturális, gazdasági és társadalmi szférában történő változásokra.

Ezért készült jelen javaslat, miszerint az önkormányzat alapítson egy nonprofit kulturális gazdasági társaságot, amely kellő rugalmassággal tudja kezelni a közművelődés újabb és újabb kihívásait.

A nonprofit szektor, nevével eltérően, nem arra hivatott, hogy ne szerezzen profitot, hiszen ez nem is lehetne egy hatékony gazdasági ág. Neve arra utal, hogy egy nonprofit vállalkozás az általa elért profitot nem oszthatja szét tulajdonosai, alapítói, vezetői, tagjai és az irányító testület tagjai között. Felhasználhatja viszont tevékenységi céljának teljesítésére, fejlesztéseket hajthat végre, vagy éppen további profit elérésére. A profitot, ami keletkezik mindenképp alapküldetés céljára kell felhasználni. Ez mind azt a célt szolgálja, hogy a nonprofit vállalkozások a köz javát szolgálják.

Az önkormányzat törekvése, hogy Mátészalka közművelődését „helyzetbe hozza”, amely állapot képes lesz majd többlet bevételeket termelni, a jelenlegi önkormányzati támogatás változatlan fenntartása, biztosítása mellett.

A kulturális nonprofit kft létrehozása, a fentiek mellett, azért is indokolt, mert amellett, hogy 100%-os önkormányzati tulajdonban lesz, a költségvetési szervvel ellentétben, rugalmasabb gazdasági és kulturális tevékenységet tud folytatni, a tapasztalatok szerint eredményesebben tud részt venni a különféle pályázatokon, serkenti a közművelődési dolgozók innovációs készségét, megjelenik az önkéntes részvétel (önkéntes munka, adományok).

A rendszerváltás óta a nonprofit szféra dinamikusan fejlődik, a nyugat-európai példát követve. Látható, hogy ezen szervezetek jelenléte a hétköznapi ember életét segítik azáltal, hogy a piacgazdaság hibáit próbálják korrigálni.

A non-profit társaság jellemzője, hogy a tevékenysége nem jövedelemszerzésre irányul. Ilyen esetben nem keletkezik a tulajdonosokat megillető eredmény, nem vehető fel osztalék. Az ilyen társaság üzletszerű tevékenységet csak kiegészítő jelleggel folytathat, tevékenysége elősegítése érdekében. Non-profit társaság bármely társasági forma mellett (kft., zrt.) alapítható, működtethető.

A non-profit társaság esetén lehetőség a közhasznú besorolás megszerzése. Kulturális-közművelődési szolgáltatást végző non-profit társaság esetében nyilván cél kell, hogy legyen ezen besorolás megszerzése. A közhasznú besorolás előnye a tevékenységhez kapcsolódó adó, illeték kedvezmények mentesség. Szeretnénk hangsúlyozni, hogy az adómentesség érdemi előnyt jelent, hiszen a különböző adónemek (társasági adó, társas vállalkozások különadója, helyi iparüzési adó) megfizetése jelentős, nem finanszírozott többlet kiadást jelentene.

Fontos, hogy vállalkozási tevékenységet kizárólag a közhasznú tevékenység érdekében végezhet, az elért eredmény nem osztható fel, nem vonható ki. A társaság támogatói (természetes és jogi személyek is) pedig adókedvezményeket érvényesíthetnek. A közhasznú szervezet kötelezettsége a tevékenységéről egy úgynevezett „közhasznúsági jelentést készíteni”. Ez a jelentés az éves beszámoló részét képezi, bizonyos feltételek esetén a közhasznúsági jelentést nyilvánosságra kell hozni, illetve bizonyos támogatások, adományok felhasználásáról nyilvánosan kell beszámolni.

## **A nonprofit kulturális kft. megalakulásáról:**

- A 100% önkormányzati tulajdonú, kiemelten közhasznú nonprofit kulturális kft-t (továbbiakban NKFT), a város szerteágazó **közművelődésének** működtetésével, a **városi ünnepségek** (benne a Fényes Napok, nemzeti ünnepek, stb.) szervezésével és lebonyolításával, **kommunikációs** és **városmarketing** feladatok ellátásával bízna meg a képviselő-testület.
- A NKFT megalakítása lehetővé teszi a fent rögzített feladatok összehangolását, az erőforrásokkal való hatékonyabb gazdálkodást tesz lehetővé. A hatékonyabb működtetés egyben ésszerűbb gazdálkodást, a külső források eredményesebb bevonását, az infrastrukturális és szakmai szabad kapacitás értékesítését, a személyi és

szervezeti érdekeltségi rendszer javítását jelenti. A gazdaságosabb és hatékonyabb szervezet működtetésével teljesítmény- és minőségszemléletű szolgáltatás erősödése várható.

- A NKFT piaci szereplővé válik, együttműködhet más, a kulturális versenyszférában működő vállalkozással, külső forrásokat képes bevonni és ezeket visszaforgatni alapfeladatai finanszírozására. Például befogadhat olyan külső projekteket, amelyek Mátészalka javára fordíthatók, s ezekben a kezdeményezésekben, rugalmasan akár ideiglenes foglalkoztatásokat is bonyolíthat.
- A költségvetési intézmények merev gazdálkodásához képest a gazdasági társulási forma rugalmasabb, ezért kedvezően hat a szakmai munkára. A NKFT azonnal tud reagálni a piac kihívásaira, az esetleges befektetések realizálása megengedett (intézmények számára nincs lehetőség befektetésre), nyereséget termelhet és azt a szakmai feladataira kell fordítania. Az NKFT működése szempontjából – nonprofit szervezet lévén – meghatározó viszont az önkormányzati támogatás. Mint tulajdonosnak, az önkormányzatnak elemi érdeke megfelelőképpen finanszírozni a NKFT-t.
- A NKFT gazdasági tevékenységéből keletkező bevételt a szakmai munka színvonalának megőrzésére fordíthatja. Teljesítmény- és minőségszemléletű szolgáltatás és gazdálkodás alakul ki. A NKFT az önkormányzati közművelődési feladatok maradéktalan ellátásához vállalkozási tevékenységével is hozzájárul.
- A tapasztalatok szerint eredményesebben tud részt venni a különféle pályázatokon, serkenti a közművelődési dolgozók innovációs készségét, megjelenik az önkéntes részvétel (önkéntes munka, adományok).
- A NKFT csak annyi embert foglalkoztat, amennyi éppen szükséges a zökkenőmentes üzletvitelhez. Ezzel párhuzamosan a szervezeti felépítés is a lehető legegyszerűbb struktúrában fog megvalósulni
- A tulajdonosi viszony nem változik, a NKFT továbbra is Önkormányzati felelősségvállalás mellett működik.
- A Városi Művelődési Központ (továbbiakban VMK) kialakított profilját a gazdasági társaságban is meg kell őrizni, szakmai színvonalát tekintve az elért eredményeket kiindulópontként kezelve, folyamatos fejlődést kell elvárni, és ehhez olyan közművelődési megállapodást kell kötni, amely ezt garantálja.
- A magas színvonalú kulturális szolgáltatásokat, az ingyenes nagyrendezvények lebonyolítását, a civil szervezetek támogatását és segítségét, a velük való együttműködést, a gyermek és ifjúsági korosztály művelődési szokásainak formálását továbbra is garantálja az önkormányzat a lakosság számára. A közművelődési

feladatok ellátása a jövőben is az önkormányzat közművelődési rendelete és a közművelődési koncepció alapján történik.

#### Erősségek:

- Elhelyezkedés: forgalmas, Mátészalka (VMK), a kistérség centrumában
- Sokoldalú szolgáltatás
- 450 főt befogadó színházterem (monopol-helyzet)
- Meglévő magas szintű kapcsolatrendszer a megye, a régió és a város intézményeivel, civilszervezeteivel, stb.
- Önálló gazdálkodás (finanszírozási szerződés szerint).
- Nagyrendezvények, konferenciák, fesztiválok lebonyolításában szerzett több évtizedes tapasztalatok, referenciák.
- Fiatal, dinamikus, kreatív, szakmailag felkészült dolgozói kollektíva.
- Motivációs rendszer bevezetése (ezáltal ösztönözve vannak a kollegák a kreativitásra, bevételszerzésre).
- Innováció! Új ötletek, új programok, új lehetőségek megvalósítása.
- Széleskörű látogatói réteg megléte. Rendszeresen teltházas rendezvények.
- Jelentős kulturális szerep a térségben.

#### Lehetőségek

- Vállalkozás jellegű tevékenységek erősítése (szolgáltatások), amelyek később alkalmasak lehetnek a kultúrafinanszírozás bővítésére.
- A VMK épülete frekventált helyen, szép környezetben helyezkedik el, hamarosan felújítva.
- A formális és non-formális, illetve informális tanulókkal kapcsolatos tevékenységek fejlesztése, azokba való bekapcsolódás.
- Kiemelt szerepet kaphat a felnőttképzés és a szabadidő kreatív eltöltése
- Térségi kulturális feladatok, rendezvények koordinálása. Kulturális régióközponti szerep erősítése.
- Térségi együttműködés fejlesztése, partnerségi kapcsolat kiépítése.
- Pályázati lehetőségek kihasználása.
- A munkatársak tudásának egyéb kihasználtsága. Például művészeti és egyéb oktatási kínálat bővítése, újságírás, iparművészeti bolt üzemeltetése, stb.

## ÖSSZEGZÉS:

**Az átszervezés célja** a közművelődési alapfeladatok mellett egyéb városi feladatok egy helyre való koncentrálása, a szakmai munka erősítése, a működési feltételek színvonalának javítása, összehangolása, gazdaságosabb és hatékonyabb szervezet működtetése. Az új szervezet hatékonyabb irányítást és munkavégzést eredményez.

Az NKFT működtetésére **az önkormányzatnak nem kell több pénzt fordítania**, mint amennyit eddig is elköltött a megjelölt feladatokra, ugyanakkor elsősorban szakmailag, de gazdaságilag is, jobb körülmények teremődnek.

*A Városi Művelődési Központ megszüntetésének és a nonprofit gazdasági társaság létrehozásának folyamata:*

A költségvetési szerv megszüntetését megelőző fontosabb feladatok:

- az új szervezet kijelölése,
- az új szervezet által ellátandó feladatok meghatározása,
- vagyon felmérése, döntés a gazdasági társaság kezelésébe adott vagyon köréről,
- könyvviteli zárás, leltár készítése.

A nonprofit gazdasági társaság megalapításakor a következő feladatokat kell elvégezni :

- nonprofit gazdasági társaság (KFT) alapítása,
- a feladat-ellátási, közművelődési szerződés megkötése,
- vagyonkezelői szerződés létrehozása,
- dolgozók átléptetése az új nonprofit gazdasági társasághoz
- az új társaságnál a dolgozókhoz kapcsoló ügyek szabályozása, belső megoldások, munkáltatói jogkör gyakorlás rendezése,
- a finanszírozás folytonosságának biztosítása (ne legyen kieső hónap vagy hónapok),
- a költségvetési szerv szállítói szerződéseinek rendezése: átszerződés az új nonprofit gazdasági társasághoz,
- az újonnan létrejövő gazdasági társaság belső adminisztrációs rendszerének kialakítása: költségvetési szerv egyes szabályainak átvétele, főkönyvi/számviteli rendszer szabályozása, átalakítása, alkalmas informatikai megoldások választása, önálló bérszámfejtés (új rendszerek, vagy az addigiak fejlesztése, kiegészítése a szükséges módon),
- a költségvetési intézmény megszüntetése,

Az Áht szerint a vagyoni jogok és kötelezettségek tekintetében a megszűntetett szerv jogutódja az alapító.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az előterjesztésben foglaltakat tárgyalja meg és hozza meg javaslatom szerinti döntését.

Mátészalka, 2013. május.6.



*[Handwritten signature]*  
Szabó István  
polgármester

**HATÁROZAT-TERVEZET**  
**MÁTÉSZALKA VÁROS ÖNKORMÁNYZATA**  
**KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK**

...../2013. (.....) Kt. számú

**HATÁROZATA**

**A Városi Művelődés Központ**

**nonprofit Kft formában történő működtetéséről**

**A Képviselő-testület:**

- 1./ Az előterjesztésben foglaltakkal egyetért, az önkormányzat közművelődési és kulturális közfeladatait (a *Városi Művelődési Központ 69/2009.(V.14.) Kt. számú alapító okiratában rögzítetteket*) nonprofit közhasznú gazdasági társaság keretében kívánja ellátni 2013. július 1 napjától.
- 2./ Felhatalmazza a polgármestert hogy a Városi Művelődési Központ jogutód nélküli megszüntetésére, a kulturális nonprofit kft létrehozására vonatkozó alapítói döntéseket, a nonprofit kft működési kereteit jelentő szerződéseket készítse elő, és azokat előterjesztésben nyújtsa be a képviselő-testülethez.
- 3./ Felhatalmazza a polgármestert, hogy az intézmény jogutód nélküli megszüntetésével kapcsolatos közalkalmazotti egyeztetéseket folytassa le.

Határidő: 2013. június 30.

Felelős: Szabó István polgármester  
Dr. Takács Csaba jegyző  
Buzogány Béla intézményvezető

Mátészalka, 2013. március....

Szabó István  
polgármester

Dr. Takács Csaba  
jegyző

# VÉLEMÉNYLAP AZ ELŐTERJESZTÉSEKHEZ

ELŐTERJESZTÉS CÍME, TÉMÁJA, IKTATÓSZÁMA:

Ikt.sz.: 252-2/2013.

Előterjesztés a Városi Művelődési Központ nonprofit Kft. formában történő működtetéséről

Előterjesztés készítéséért felelős(ök): Dr. Takács Csaba

Buzogány Béla

Előterjesztés véleményezése:

NÉV:

Dr. Hadi Éva  
Önkormányzati és Jogi  
Iroda vezetője

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

kezesanyag alapitása, a tervezete, megküldte  
az NÖTÖ alapján a képviselő-testület hatá-  
köréből nem válaszható át, a döntéshez  
mindkét többség szükséges. Balogh Rita

NÉV:

Hirschmanné Marosi Anna  
Pénzügyi Iroda  
vezetője

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

A nonprofit gazdasági tevékenység működtetésére  
készen állnak az önkormányzati költségvetésből a művelődé-  
si központok működtetésére szükséges költségek beérkezését.

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

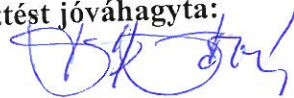
NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

Előterjesztést ellenőrizte:



Előterjesztést jóváhagyta:



Ellenőrzés időpontja: 2013.05.16.