

MÁTÉSZALKA VÁROS
Önkormányzat
Polgármesterétől
Mátészalka, Hősök tere 9.
Tel.: 44/501-358 Fax.: 501-360
E-mail: polgarmester@mateszalka.hu



Száma: 162 /2012.

ELŐTERJESZTÉS
- a Képviselő-testülethez -

a „Mátészalkai Idősekért Közalapítvány” 2011. évi tevékenységéről szóló tájékoztatóról.

Tisztelt Képviselő-testület!

Mátészalka Város Képviselő- testülete a 2/2012.(I. 19.) Kt. számú határozatával jóváhagyott munkatervében döntött az Idősekért Közalapítvány 2011. évi tevékenységéről szóló beszámoltatásáról.

Ennek megfelelően a Mátészalkai Idősekért Közalapítvány által fenntartott Idősek Bentlakásos Otthonának intézményvezetője elkészítette a Közalapítvány 2011. évi működéséről szóló tájékoztatót.

A Mátészalkai Idősekért Közalapítvány létrehozásáról 1996. évben döntött Mátészalka Város Képviselő-testülete, a Közalapítvány 1997. évtől működteti az Idősek Bentlakásos Otthonát, jelenleg 43 férőhellyel, és 48 férőhelyen biztosítja az idősök nappali ellátását, mely magában foglalja az idősök klubját és a demens személyek nappali ellátását. Mind a két szakfeladat végleges működési engedéllyel rendelkezik, teljes kihasználtsággal működik, az ápolási ellátásban várakozóik vannak. Az idősök nappali ellátásának biztosítására Mátészalka Város Önkormányzata a Mátészalkai Idősekért Közalapítvánnyal 1999. január 1 napjától határozatlan időre szóló ellátási szerződést kötött. 2009. év végével az intézmény keretén belül működő szociális foglalkoztatási tevékenység megszűnt.

Az intézmény rendelkezik a személyes gondoskodást nyújtó szociális intézmények szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 1/2000.(I. 7.) SzCsM. rendeletben meghatározott szakmai létszámmal.

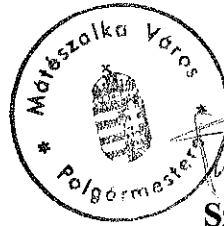
A tájékoztató részletesen bemutatja az intézményben folyó szakmai tevékenységet, a változatos, tartalmas programok leírását.

A tájékoztatóból kitűnik, hogy a Közalapítvány Kuratóriuma és az Otthon dolgozói mindent megtesznek annak érdekében, hogy a gondozásukban lévő idős emberek mindennapjai megszépüljenek.

Az elmúlt 15 év bizonyítja, hogy az idősek szociális ellátásának feladatait a Közalapítvány magas szinten sokak megalégedésére végzi.

Kérem a Képviselő-testületet a tájékoztató megvitatására és elfogadására.

Mátészalka, 2012. november 20.



Szabó István
polgármester

Melléklet a 162 /2012. számú előterjesztéshez

H A T Á R O Z A T – T E R V E Z E T

MÁTÉSZALKA VÁROS KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK

...../2012. (.....) Kt. számú

H A T Á R O Z A T A

a „Mátészalkai Idősekért Közalapítvány” 2011. évi tevékenységéről szóló tájékoztatóról.

A Képviselő-testület

a „Mátészalkai Idősekért Közalapítvány” 2011. évi tevékenységéről szóló tájékoztatót
e l f o g a d j a.

Mátészalka, 2012. november

Szabó István
polgármester

Dr. Takács Csaba
jegyző



Mátészalkai Idősekért Közalapítvány

IDŐSEK BENTLAKÁSOS OTTHONA

H-4700 Mátészalka, Móricz Zsigmond út 73. szám
 Tel.: 00-36 (44) 502-590 Fax: 00-36 (44) 502-591 E.mail: mikalap@freemail.hu
 Számlaszám: 11744041-20090285

El: 2 19/2011.

„ Kedves Fiam...

*Ha eljön majd a nap, amikor öregnek látsz,
 pedig még nem is leszek az, kérlek, hogy
 légy hozzám türelmes.
 És próbálj megérteni.....*

2012 NOV. 21

Dévényi

MÁTÉSZALKA VÁROSI POLGÁRMESTERI HIVATAL 4701 MÁTÉSZALKA, Hősök tere 9.	
Érkezett:	2012 -11- 21
Szám:	162 / 12
Ugyintéző:	Dévényi
N ^o illektet:	-

Tájékoztató

a Mátészalkai Idősekért Közalapítvány
2011. évi tevékenységéről

Mátészalka Város Önkormányzata 1996.-ban döntött a Mátészalkai Idősekért Közalapítvány alapításáról és az Idősek Bentlakásos Otthonának létrehozásáról.

Jelenleg az Idősek Otthonában idős emberek ápolása, gondozása történik tartós lehelyezéssel.

Intézményünk vegyes profilú integrált feladatellátást végez, valamint szociális étkeztetés feladatellátásra is vállalkozott.

Valamennyi gondozási forma teljes kihasználtsággal működik, az ápolási ellátásban várakozóink vannak.

Az intézmény által nyújtott alap és kiegészítő szolgáltatások:

- személyre szabott gondozás 24 órában szakképzett gondozókkal;
- napi négyeszeri étkezés, szükség esetén diéta biztosítással;
- egészségügyi ellátás az intézmény háziorvosával, szűrővizsgálatokkal a megelőzés érdekében;
- gyógyszerrel és gyógyászati segédeszközökkel történő ellátás a jogszabályban előírtaknak megfelelően;
- gyógytorna, masszázs önkéntes segítők részvételével;
- mosás, varrás, takarítás;

- mentális gondozás, foglalkoztatás;
- szabadidős programkínálat, kulturális programok;
- könyvtár, televízió;
- szabad vallásgyakorlás.

Kiegészítő szolgáltatások:

- belföldi kirándulások;
- pedikúr,
- fodrász;
- kozmetika;
- bevásárlás egyéni szükség szerint;
- önálló telefonvonal minden szobában.

Napjainkban a környezetünkben élő idősökért felelősséget érzünk, de annyira felgyorsult a világ körülöttünk és amennyire nagy a lemaradás veszélye, hogy szinte mindennap terherré válik az idősökkel való foglalkozás.

Az idős kor sokak számára fenyegetésként jelenik meg a vele várhatóan együtt járó kiszolgáltatottság, magatehetetlenség és elmagányosodás veszélyével.

Nagyon fontos, hogy a család együtt a szociális szolgáltatást végző intézményekkel kellő odafigyeléssel viseltessen az idős családtagok iránt, mivel idősödő családtagjaink egészsége nagyban rajtunk múlik és azt se felejtjük el, hogy egyszer mi is leszünk öregek.

A Mátészalkai Idősökért Közalapítvány 2011. évi tevékenységét nagymértékben befolyásolta az előző évben keletkezett hiány az intézmény gazdálkodásában.

A gondozottaink és családtagjaik iránt érzett felelősség, valamint az intézményben dolgozók foglalkoztatási felelőssége nehéz feladat elé állította mind a kuratóriumot, mind az intézményvezetést.

Fontos volt megtalálni az intézmény működtetésének pénzügyi fedezetét, hiszen gondozottjainkkal egy életre szóló megállapodást kötünk az ellátásukra.

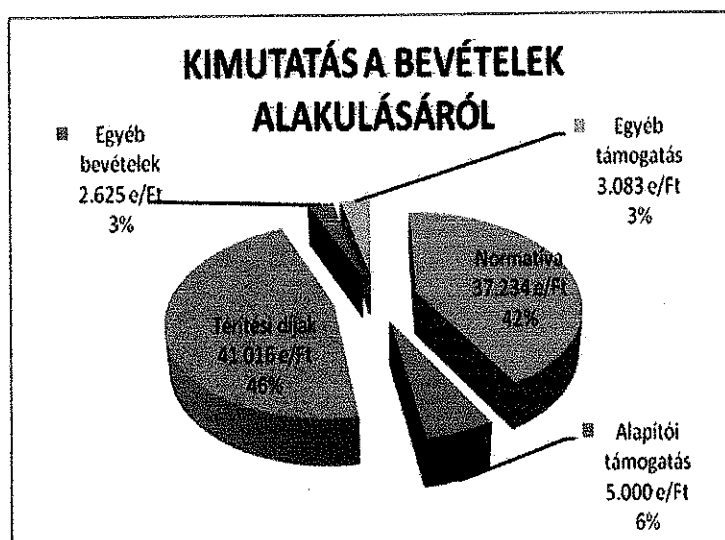
Lehetőségként adódott a gondozásért fizetendő személyi térítési díjak emelése, esetlegesen kiegészítése. Ahol a gondozottak jövedelme erre nem jelentett fedezetet, ott a hozzátartozók bevonása a gondozási díjak megfizetésében.

Ahogy a következő oldalon lévő adatokból kitűnik, ezáltal lényeges bevétel növekedést ért el a szervezet.

Kimutatás az intézmény 2011. évi bevételeiről és kiadásairól:

KIMUTATÁS AZ INTÉZMÉNY 2011 ÉVI BEVÉTELEIRŐL ÉS KIADÁSÁIRÓL				
Ssz.	Megnevezés	e/Ft	Érték	Megoszlási %
1	Központi költségvetési támogatás		37 234	41,9%
2	Alapítói támogatás		5 000	5,6%
3	Térítési díjak		41 016	46,1%
4	Egyéb bevételek		2 625	3,0%
5	Egyéb támogatás		3 083	3,5%
6	Bevételek összesen		88 958	100,0%
7	Anyagjellegű ráfordítások		29 429	32,7%
8	Személyi jellegű ráfordítások		58 606	65,0%
9	Értékcsökkenési leírás		2 058	2,3%
10	Egyéb ráfordítások		7	0,0%
11	Ráfordítások összesen		90 100	100,0%
12	Bevételek és kiadások egyenlege		-1 142	-1,3%

Kördiagram az intézmény 2011. évi bevételeiről:



Kördiagram az intézmény 2011. évi kiadásairól:



Ápolási, gondozási szükséglet

Az idős, rászorult emberek, az ellátottak életét számos probléma (pl. életkor, lakhatási-, megélhetési gondok, önellátási problémák) nehezítik.

A rászorultsági vizsgálatokat az intézményi lakók mindegyikénél egyrészt felvételkor, másrészt az állapotváltozás felmérésekkor készítjük.

Az intézményi lakók e szempontból két nagy csoportba oszthatók:

- az első csoportba tartozók 2008. január 01.-t (tehát a rászorultsági rendelet hatályba lépését) megelőzően kerültek az intézménybe. (20 fő)
- a második csoportba pedig azok kerültek, kik 2008. január 01.-ét követően létesítettek intézményi jogviszonyt. (25 fő)

A 2011. decemberi felmérés adatai szerint a 2008. január 01.-e után felvettek állapota jelenleg rosszabb (átlagos rászorultsági pont: 42,7) mint rászorultsági rendelet hatályba lépését megelőzően felvett lakók jelenlegi állapota. (Átlagos rászorultsági pont: 41,8).

A korábban felvett lakók érzékszervi funkciói (látás, hallás) rosszabbak voltak mint a később felvettek hasonló adatai. Ez az egy tétel ugyan magyarázható lenne azzal, hogy a régebben felvettek biztos idősebbek is, ami egyébként igaz, de az összes többi funkcionál a később felvettek állapota rosszabb.

Mindkét lakói körnél az „önkiszolgálási” igény a legnagyobb, rendre 29,4 % illetve 30,2 %; tehát e számok jelzik az intézmény vezetésének az ápolási tevékenység prioritásait. E funkciót követi a lakók mentális állapota miatti „ápolási igény” mely az összes ápolási tevékenység 13,7 %-át indokolná.

Az egy ellátottra jutó átlagos gondozási igény 3,87 óra/nap (a következő táblázatban kerekítés miatt 3,9 óra/nap). E számok dokumentálják, hogy az intézményben csak rászorult embereket látunk el. Természetesen az intézményben élő lakók állapota nem azonos és állandóan változó; a felméréskor (2011 december 01.) voltak:

- az átlagtól kedvezőbb állapotú – és ebből adódóan alacsonyabb rászorultsági pontszámú lakók is
- az átlagtól rosszabb, súlyosabb állapotú betegek is;

Az összefoglaló lakónkénti „rászorultsági táblázat” a következő oldalon található

2008. JANUÁR 01. ELŐTT FELVÉTELT NYERTEK

Sorszám	Funkciók	1. ÖNKISZOLGÁLÁS					2. ÖNELLÁTÁS			3. MOZGÁS-FUNKCIÓK		4. MENTÁLIS FUNKCIÓK			5. ÉRZÉKSZERV FUNKCIÓK			6. EGÉSZSÉGÜGYI ellátást igény	7. FELÜGYELETI igény	MINDÖSSZESEN (PONT)	Gondozási igény óra/nap/10 jogszabály szerinti	A részorvulási státust a 4 óránál arányosan továbbvíve óra/10/nap
		Táplálkozás	Tisztálkodás, tisztálkodás	Öltöztetés	WC használat, kontinencia	Összesen	Eszközök/ anyagok használata	Terápiát követés	Összesen	Helyváltoztatás, testhelyzet változtatás	Összesen	Térbeli-, időbeli tájékozódás	Kommunikáció, beszéd- készség, beszédértés	Összesen	LÁTÁS	HALLÁS	Összesen					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		21	22	
Értékelés 0-5-ig; minnél nagyobb az érték annál rosszabb a lakó állapota																						
1	B. Árpád	3	2	2	1	8	5	3	8	2	2	4	1	5	2	1	3	3	4	33	3,0	3,0
2	B. Sándorné	3	3	2	2	10	3	4	7	3	3	4	2	6	3	3	6	4	4	40	4,0	6,0
3	B. Zoltánné	2	2	1	2	7	4	3	7	3	3	3	2	5	4	4	8	4	4	38	4,0	4,0
4	F. Zsigmondné	4	4	3	2	13	4	4	8	4	4	4	2	6	3	4	7	4	4	46	4,0	6,0
5	H. Sándorné	4	4	2	2	12	4	3	7	4	4	4	2	6	3	3	6	4	4	43	4,0	5,0
6	J.Lóránt	3	4	3	2	12	3	4	7	3	3	3	3	6	2	2	4	4	4	40	4,0	4,0
7	K. Ottó	3	4	2	1	10	2	3	5	5	5	3	2	5	2	2	4	3	3	35	3,0	3,0
8	K. Józsefné	4	5	3	5	17	5	4	9	4	4	3	3	6	2	2	4	3	4	43	4,0	5,0
9	K. Emlné	3	5	4	5	17	5	4	9	4	4	3	2	5	2	3	5	4	4	44	4,0	5,0
10	N. Lászlóné	3	2	2	2	9	4	4	8	2	2	3	2	5	4	4	8	4	4	40	4,0	4,0
11	O. Józsefné	2	2	2	0	6	2	2	4	2	2	3	2	5	1	1	2	3	3	25	2,0	2,0
12	R. Jánosné	4	4	2	2	12	4	4	8	3	3	3	2	5	4	3	7	4	4	43	4,0	5,0
13	Sz. Antalné	4	2	2	2	10	3	3	6	3	3	3	3	6	3	3	6	4	4	39	4,0	4,0
14	Sz. István	3	4	4	5	16	5	4	9	5	5	4	4	8	2	2	4	4	5	51	4,0	6,0
15	Sz. Mária	4	4	3	2	13	5	5	10	3	3	4	2	6	5	2	7	5	5	49	4,0	6,0
16	Sz. Lászlóné	3	4	4	2	13	5	3	8	2	2	5	2	7	4	2	6	5	5	46	4,0	6,0

17	Sz. László	4	5	3	3	15	5	4	9	2	2	4	3	7	3	2	5	3	5	46	4,0	6,0
18	Sz. Lászlóné	3	3	2	1	9	2	3	5	3	3	3	2	5	2	2	4	3	3	32	3,0	3,0
19	V. Miklósné	4	5	5	5	19	5	4	9	5	5	2	0	2	2	1	3	2	5	45	4,0	5,0
20	V. Lajosné	4	5	5	4	18	5	5	10	2	2	5	2	7	2	2	4	4	5	50	4,0	6,0
21	Összesen értékelési pont	67	73	56	50	246	80	73	153	64	64	70	43	113	55	48	103	74	83	836	75,0	94,0
22	Egy főre jutó átlagpont	3,35	3,65	2,8	2,5	12,3	4,0	3,65	7,65	3,2	3,2	3,2	2,15	5,65	2,75	2,4	5,15	3,7	4,15	41,8	3,75	4,85
23	Megoszlási százalék	8 %	9 %	7 %	6 %	29 %	10 %	9 %	18 %	8 %	8 %	8 %	5 %	14 %	7 %	6 %	12 %	9 %	10 %	100 %		

2008. JANUÁR 01. UTÁN FELVÉTELT NYERTEK

Sorszám	Funkciók		1. ÖNKISZOLGÁLÁS					2. ÖNELLÁTÁS			3. MOZGÁS FUNKCIÓK		4. MENTÁLIS FUNKCIÓK			5. ÉRZÉKSZERV FUNKCIÓK			6. EGÉSZSÉGÜGYI ellátási igény	7. FELÜGYELETTI igény	MINDÖSSZESEN (PONT)	Gondozási igény óra/nap/fő (egyedileg kell beírni) jogszabály szerint	A részorvosi alkálát a 4 óránál arányosan továbbíve óra/fő/nap
	Ellátott neve (2008. január 1. után felvételt nyert)	Gondozási szükséglet megalapozó egyéb körülmény	Téplálkozás	Tisztálkodás, tisztálkodás	Öltözködés	WC használat, kontinencia	Összesen	Eszközök/ anyagok használata	Terápia-követés	Összesen	Helyváltoztatás, testhelyzet változtatás	Összesen	Térbeli-, időbeli tájékozódás	Kommunikáció, beszéd- készség, beszédértés	Összesen	LÁTÁS	HALLÁS	Összesen					
	1		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17					
Értékelés 0-5-ig; minnél nagyobb az érték annál rosszabb a lakó állapota																							
1	B. Dezsóné		5	5	5	5	20	5	5	10	5	5	5	4	9	3	3	6	5	5	60	4,0	8,0
2	B. Mihályné	Demens	3	5	5	5	18	5	4	9	5	5	3	1	4	2	2	4	5	5	50	4,0	6,0
3	B. Barnabásné		3	4	4	2	13	3	3	6	4	4	3	2	5	1	2	3	5	4	40	4,0	4,0
4	B. Istvánné	Demens	4	5	5	5	19	5	4	9	2	2	5	4	9	2	2	4	5	5	53	4,0	7,0
5	B. Sándorné	Demens	3	4	3	2	12	4	4	8	4	4	2	2	4	3	3	6	4	4	42	4,0	5,0
6	B. Bertalanné		4	4	3	2	13	5	4	9	3	3	5	2	7	2	2	4	4	4	44	4,0	5,0
7	B. Jánosné	Demens	3	3	2	3	11	5	4	9	2	2	4	3	7	2	2	4	5	5	43	4,0	5,0
8	Cs. Lajosné	80. éven felül	4	5	4	4	17	4	4	8	4	4	4	1	5	2	2	4	3	4	45	4,0	5,0
9	E. Inréné	Demens	3	4	4	3	14	4	4	8	3	3	4	3	7	2	3	5	3	4	44	4,0	5,0
10	F. András	Demens	3	3	3	1	10	5	4	9	2	2	2	2	4	2	5	7	5	5	42	4,0	5,0
11	F. Vilma	Demens	3	3	3	2	11	4	4	8	3	3	4	2	6	2	4	6	4	4	42	4,0	5,0
12	F. Bertalanné	80. éven felül	3	4	3	2	12	5	4	9	3	3	5	2	7	3	3	6	4	4	45	4,0	5,0

13	G. Lajosné	80. éven felüli	3	2	2	1	8	4	4	8	3	3	3	3	6	3	3	6	3	3	37	4,0	4,0
14	H. Jánosné	80. éven felüli	4	4	3	2	13	4	3	7	3	3	4	2	6	3	3	6	3	4	42	4,0	5,0
15	K. Jánosné	Demens	4	3	2	3	12	4	4	8	4	4	3	2	5	2	2	4	3	3	39	4,0	4,0
16	K. Gézáné	Demens	3	5	4	5	17	5	5	10	3	3	5	2	7	2	2	4	5	5	51	4,0	7,0
17	K. Sándorné		3	4	4	4	15	4	4	8	5	5	3	3	6	2	2	4	4	4	46	4,0	6,0
18	P. Józsefné	80. éven felüli	3	2	2	2	9	2	3	5	3	3	2	2	4	3	2	5	3	3	32	3,0	3,0
19	S. Lászlóné	80. éven felüli	3	3	3	2	11	5	4	9	3	3	4	4	8	2	2	4	4	4	43	4,0	5,0
20	Sz. Józsefné	Demens	3	5	3	5	16	4	4	8	3	3	3	1	4	2	2	4	4	4	43	4,0	5,0
21	T. Tibor	Demens	5	5	5	5	20	5	5	10	5	5	5	4	9	1	2	3	5	5	57	4,0	8,0
22	T. Gasztáv		3	2	2	2	9	3	3	6	3	3	4	3	7	3	3	6	4	5	40	4,0	4,0
23	V. Károly		4	5	5	5	19	4	4	8	5	5	2	1	3	1	2	3	4	4	46	4,0	6,0
24	V. Istvánné	Demens	3	3	3	2	11	5	5	10	2	2	4	5	9	3	2	5	2	4	43	4,0	5,0
25	Zs. Miklósné	80. éven felüli	4	2	3	2	11	3	4	7	3	3	3	2	5	4	3	7	4	4	41	4,0	5,0
26	Összesen értékelési pont		86	94	85	76	341	106	100	206	85	85	91	62	153	57	63	120	100	105	1110	99,0	132,0
27	Egy főre jutó átlagpont		3,4	3,6	3,3	2,9	13,1	4,1	3,8	7,9	3,3	3,3	3,5	2,4	5,9	2,2	2,4	4,6	3,8	4,0	42,7	3,8	5,1
28	Megoszlási százalék		8,1	8,5	7,7	6,8	30,7	9,5	9,0	18,6	7,7	7,7	8,2	5,6	13,8	5,1	5,7	10,8	9,0	9,5	100		
29	Mindösszesen értékelési pont		153	168	141	126	587	186	173	359	149	149	161	105	266	112	111	223	174	188	1946	174	229

Nappali ellátás:

Az intézmény ellátási szerződést kötött városunk önkormányzatával alapfeladat ellátására az idősök nappali gondozása esetében.

Az elmúlt évben részükre közös programokat, a közösségbe való tartozás érzését, mentális támogatást, ügyintézésben való segítségnyújtást, étkeztetést és egészségügyi ellátást biztosítottunk. Ebben az ellátási formában kerülnek elhelyezésre az intézményi elhelyezésre várakozók mindaddig, amíg az ápolási részlegbe felvételt nyerhetnek.

A nappali ellátás alapszolgáltatást igénybe vevők száma átlagosan elérte a működési engedélyben meghatározott 48 főt.

Akikkel dolgozunk - személyi feltételrendszer:

A dolgozók alkalmazása során fontos szempont, hogy olyan szakemberek foglalkoztatását tegyük lehetővé, akik munkakörüknek megfelelő hozzáállással, valamint a feladat ellátásához szükséges kompetenciákkal és képességekkel rendelkeznek.

Elvárás a dolgozókkal szemben a segítő személyiség erősítése, fejlesztése, ennek érdekében tréningeken, esetmegbeszéléseken való részvétel biztosított a belső továbbképzési rendszer működtetésével.

Intézményünk küldetése:

Intézményünk filozófiája, hogy biztosítsuk az egyéni igényekre alapozott, felhasználó központú és jogkövető szociális szolgáltatások széles körét, messzemenően tiszteletben tartva az ellátotti jogokat és az emberi méltóságot.

Szakmai célunk az intézményünk személyi és tárgyi feltételrendszerének fejlesztése, valamint a szolgáltatásaink minőségbiztosítása során a lakók életfeltételeinek és magasabb szintű életminőségének az elérése.

Mátészalka, 2012. november 20.

Bráder Zoltán
Bráder Zoltánné
intézményvezető

Programok 2011-ben

Január

Február

Március

Nőnap

Ruhabörze

Április

Érdekképviselési Fórum ülése

Május

Anyáknapja

Ezüstkor Egyesület Közgyűlése

hozzátartozói találkozó

virágültetés

Június

Dolgozói kirándulás a debreceni fürdőben

vendégünk: Koós Csaba Levente

Július

kirándulás lakókkal, nappali gondozottakkal
a Sárkány fürdőben

Augusztus

zenés délután Ágoston Anitával

Családi nap 24 gyermekkel
tájékoztató City bankos lehetőségekről

Szeptember

Regionális Szakmai Tanácskozás az önkéntességről

lapcsánka sütés

Október

Idősek Világnapja ünnepi rendezvény

„Mozdulj meg” ovisokkal

November

Bibliaismereti vetélkedő VIII csapattal

Szociális Munka Napja ünnepi rendezvény

December

Télapó

„Megküzdési” tréning

gimisek karácsonyi köszöntője

ünnepi lakógyűlés

évértékelő, ünnepi vacsora (kuratórium, önkéntes segítők, dolgozók)

Rendszeres programok, foglalkozások: önkéntes segítőkkel: kreatív foglalkozás, játékos vetélkedő, ülő torna, masszázs, mentálhigiénés beszélgetés a hit alapján; újságborze, lakógyűlés, munkaértekezlet, kuratóriumi ülés
Szolgáltatásaink: kozmetika, fodrász, pedikűr

VÉLEMÉNYLAP AZ ELŐTERJESZTÉSEKHEZ

ELŐTERJESZTÉS CÍME, TÉMÁJA, IKTATÓSZÁMA: 162/2012

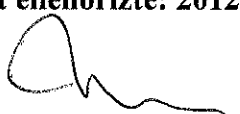
ELŐTERJESZTÉS

- Képviselő-testülethez -

a „Mátészalkai Idősekért Közalapítvány” 2011. évi tevékenységéről szóló tájékoztatóról

Előterjesztés készítéséért felelős(ök): Dávidné Szabó Aranka

Előterjesztés véleményezése:

NÉV: DR. NADI ÉVA INFORMÁCIÓS ÉS JOGI IKTATÁSVÉZETŐ	VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS: Az előterjesztés cs. mellékletei megfelelnek a szabály- zat szerinti formai és tartalmi követelményeknek. \$Lena\$
NÉV:	VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:
NÉV:	VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:
NÉV:	VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:
NÉV:	VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:
NÉV:	VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:
NÉV:	VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:
Előterjesztést ellenőrizte: 2012. november 21. 	Előterjesztést jóváhagyta: 2012. november 21. 