

Mátészalkai Távhőszolgáltató Kft.  
 Mátészalka Munkácsy út 17.  
 száma: 83/2011

## ELŐTERJESZTÉS - a Képviselő-testülethez -

A Szalkatávhő Kft. 2011. évi üzleti tervéről.

Tisztelt Képviselő-testület!

A Mátészalkai Távhőszolgáltató Kft. elkészítette a 2011. évi üzleti tervét, melynek jóváhagyása a Tisztelt Képviselő-testület hatásköre. A 2011. évi üzleti terv feladatainak és adatainak meghatározása alapvetően 2011. január 1.-én kialakult, azaz a tiszta távhőszolgáltatási tevékenységi körnek és a már ismert gazdasági évek alapadatainak figyelembe vételével került meghatározásra.

Tisztelt Képviselő- testület!

Mint köztudott a gázár képlet a szabadpiacon (2009. július 1.től csak ez a lehetőség van számunkra, melynek előnyeit a közüzemhez képest 2003. -tól ki tudtuk használni.)

$$\text{Gázár} = \text{Gázalapár}^* (0,5 * G / G_0 + 0,5 * F / F_0) * \text{FT/USD} + \text{RH}$$

Ahol az alapár pl.: 141. USD és a **G** és **F** az Északi tengeri Brent jegyzési ára adott időszakban egy alapviszonyítási értékhez szintén USD-ben , az **RH**, pedig a rendszerhasználati díj Ft/m<sup>3</sup> -ben. A képlet szerint szerezzük be a földgázt (a DALKIA Zrt-is) ennek alakulása a I. melléklet 4. oldala szerint várható 2011. évben a prognózisok szerint, amely a távhő üzletág tervezésének alapját képezi. A tervezésnél azzal a ténnyel számolunk, hogy a távhőszolgáltatás díjait nem változtatjuk, mert a 2011. év 1-4. hóban is hasonló a tény energia költségek és hődíjak viszonya, mint 2010-ben.

Az árfolyam vonatkozásában a dollár esetében átlagosan 200 Ft/\$ -al az Euro esetében pedig a bankköltségekkel növelten 271,25 Ft/Euro -val kalkuláltunk, ebben az év folyamán lehet ingadozás, de ez az érték első negyedévre elég stabilnak mutatkozott.

A villamos energia költségek csökkentése céljából 2009.-ben és 210.ben is elvégeztük a versenykiírás szerinti összevont beszerzést és megtakarítás realizálását, a meg történt áremelések visszafogása céljából. Az energia díj vonatkozásában, a fűtőműben 29,0 Ft/kwh-ról 22,9 Ft/kWh-ra a hőközpontok vonatkozásában pedig az átlag 43 Ft/kwh - ról 29, majd 22,50 Ft/kwh-ra tudtuk mérsékelni a költséget 2011. december 31.ig a versenyeztetés eredményeként. A 2012. évre már a versenyeztetést elvégeztük és 19,10 ft/Kwh díjat tudunk elérni valamennyi fogyasztási helyünkön.

A bérköltségek teljes mértékben szinten tartásra kerültek minden területen. Az elmúlt két évben semmilyen bérfelállítás nem volt egyetlen egy dolgozónk esetében sem, kivéve a minimálbér kötelező megadását. Ebben az évben az adó rendszer változása miatt ezen a területen a szükségvan előre lépésre mert a dolgozók 99,9 %-ának a nettó jövedelme csökkent. A távhődíjak támogatás változása nem ismert de a támogatás leépítéssel a lakossági fizetőképesség tovább fog - és nagy valószínűséggel előre nem látható mértékben- romlani, ezt támasztja alá a jelenlegi támogatási rendszer melletti kintlévőség elmúlt évi jelentős növekedése is.

Tekintettel arra, hogy a távhő piacon nincs számottevő piac bővítési lehetőség a szolgáltatás területén, az épületek hőszigetelési korszerűsítésével várhatóan hőtermelés további szűkülése (rosszabb esetben a távhő- támogatási rendszer szűkítése, ill. megszüntetése, kedvezőtlen folyamatok beindulása) prognosztizálható a jövőre nézve. A fűtési szezon átlag hőmérsékletei alapján a 2010. évihez hasonló hő forgalmazással számolunk

Tisztelt Képviselő- testület!

A 2011. évi üzleti terv készítésénél a mai napig ismerté vált gazdasági pénzügyi szabályzó környezetben beállt változásokat, hatásokat és az előző évek tapasztalatait vettük alapul.

|                                      | 2010. évi<br>terv | 2010. évi<br>tény | Többlet       | 2010.<br>tény/terv<br>Index % | 2011.év<br>Terv |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|-----------------|
| <b>Anyagköltség</b>                  | <b>300923</b>     | <b>289686</b>     | <b>-11237</b> | <b>-3,73</b>                  | <b>342133</b>   |
| ebből gázenergia                     | 98267             | 90431             | <b>-7836</b>  | -7,97                         | 134625          |
| gázmotorból vásárolt hő              | 102527            | 108954            | <b>6427</b>   | 6,26                          | 110112          |
| villamos energia                     | 20739             | 18027             | <b>-2712</b>  | -13,07                        | 18500           |
| brikett                              | 78590             | 63208             | <b>-15382</b> | -24,33                        | 72875           |
| üzemanyag                            | 1500              | 1135              | <b>-365</b>   | -24,33                        | 1500            |
| egyéb                                | 800               | 7931              | <b>7131</b>   |                               | 4521            |
| Igénybevett szolgáltatás             | 12777             | <b>15585</b>      | <b>2808</b>   | 18,01                         | 16360           |
| Egyéb szolgáltatások értéke          | 9000              | <b>34418</b>      | <b>25418</b>  | 382,4                         | 11000           |
| Közvetített szolg. ELÁBÉ             | 1000              | <b>0</b>          | <b>0</b>      | 0                             | 500             |
| <b>Anyagi jellegű ráfordítások</b>   | <b>323700</b>     | <b>339689</b>     | <b>15989</b>  | <b>4,7</b>                    | <b>369993</b>   |
| Bér                                  | 33858             | <b>36381</b>      | <b>2523</b>   | 6,93                          | 38601           |
| Személyi jellegű egyéb kifizetés     | 3964              | <b>5717</b>       | <b>1753</b>   | 30,6                          | 6688            |
| Bérráfordítások                      | 11008             | <b>10786</b>      | <b>-222</b>   | -2,01                         | 10422           |
| <b>Személyi jellegű ráfordítások</b> | <b>48830</b>      | <b>52884</b>      | <b>4054</b>   | <b>8,3</b>                    | <b>55711</b>    |
| <b>Értékcsökkenés</b>                | <b>48743</b>      | <b>45601</b>      | <b>-3142</b>  | <b>-6,89</b>                  | <b>46516</b>    |
| <b>Egyéb ráfordítások</b>            | <b>5000</b>       | <b>25199</b>      | <b>20199</b>  | <b>503,98</b>                 | <b>14000</b>    |
| <b>Pénzügyi műveletek ráford.</b>    | <b>100</b>        | <b>192</b>        | <b>92</b>     | <b>92</b>                     | <b>250</b>      |
| <b>Rendkívüli ráfordítások</b>       | <b>500</b>        | <b>534</b>        | <b>34</b>     | <b>6,8</b>                    | <b>600</b>      |
| <b>Összes Ráfordítás</b>             | <b>426873</b>     | <b>464099</b>     | <b>37226</b>  | <b>8,72</b>                   | <b>487070</b>   |
| Bevételek                            | <b>438 132</b>    | <b>445504</b>     | <b>7372</b>   | <b>1,68</b>                   | <b>470210</b>   |
| Saját előállítású eszközök           |                   |                   |               |                               |                 |
| Egyéb bevételek                      |                   |                   |               |                               |                 |
| 5. éven túli kivezetés, egyenleg     | -6000             | -2456             | <b>-3544</b>  | -40,93                        | -6000           |
| Halasztott bevétel                   | 0                 | <b>31090</b>      | <b>31090</b>  |                               | 26500           |
| Bevételek mindösszesen               | <b>432 132</b>    | <b>474138</b>     | <b>42006</b>  | <b>9,72</b>                   | <b>496710</b>   |
| Adózás előtti eredmény               | <b>5259</b>       | <b>9854</b>       | <b>4595</b>   | <b>187</b>                    | <b>3640</b>     |

A tervezést nagy mértékben nehezíti a nehezen kiszámítható gazdasági környezet, amely kihat mind a gázárakra, mind a távhő árszabályozási kérdéseiben a várható lakossági és egyéb fogyasztók részére megszabásra kerülő hődíjakra, amely a várható bevételünk alakulása szempontjából kiemelt jelentőséggel bír. Ebben a gazdasági környezetben kell majd megkötnünk- előreláthatólag 2011. május 15-ig- a 2011-2012. gázévre vonatkozó gázszerződésünket, amely működési költségünk jelentős részét képezi.

A fenti táblázat tartalmazza a 2010. évi tervezett költség és bevétel számadatait valamint tényadatokat és az összevetést a 2010 évi terv adatokkal a főszámadatok vonatkozásában, és ezek teljesülését, valamint a 2011. évi tervadatokat

Az üzleti tervből kitűnik, a tiszta profilú távhőszolgáltatás, a legfontosabb feladat a fejlesztés, a szivattyúk és hőcserélők beépítésén kívül a szükséges vezetékcserék végrehajtására, anyagi lehetőségeinkhez mérten. Ezt a tevékenységet alapvetően gátolja a likviditási helyzet, amely miatt a tevékenységet nem lehet jelenleg végezni.

Jelentős költség tétel a Kft. működése során a munkabér, ezen a területen csak egy minimális, 6 % - os béremeléssel számoltunk a már említett nettó jövedelem csökkenés miatt ami reál értékbe 3-4 %ot jelent csupán.

Tisztelt Képviselő-testület!

Az üzleti terv számadatait a Szalkatávhő Kft.-re vonatkozóan összességében a főösszesítő az I. számú melléklet tartalmazza, a távhőszolgáltatás tevékenység tüzelőanyag és energia számadatait az I. számú melléklet 1. oldala tartalmazza. A tüzelő és villamos energia költség 2010. évi tényadatait és 2011. évi terv adatait az I. számú melléklet 2. oldala tartalmazza, ebből kitűnik, hogy a 2010.ben is jelentősen meghaladta az összes tüzelőanyag költség az összes hő díj bevételt (2010-ben 51974 eFt, 2009-ben 34105 eFt, ez a szám 2008. -ban 54093 eFt. volt.) A I. számú melléklet 3. oldala tartalmazza a tüzelőanyag terv naturális mutatóit és az árbevételi terv számadatokat, a 4. oldal a tüzelőanyag ár prognózist tartalmazza, az 5. oldal pedig a 2010. január 1.-től tiszta profilú távhőszolgáltatás szervezeti sémáját és létszám adatait, ahol feltüntettük a kapcsolt és vállalkozásban végzett tevékenységeket is. A II. számú melléklet tartalmazza a 2010. év terv számaait összevetve a tényadatokkal, megállapítható, hogy a Mátészalkai Távhőszolgáltató Kft. nyereséges volt. A III. melléklet mutatja be a költségelemeket, és a IV. melléklet 2010. -ben jellemző ármozgásokat tartalmazza a számolt valuta árfolyamokkal.

Tisztelt Képviselő-testület!

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az előterjesztést a csatolt határozat-tervezet szerint fogadja el.

Mátészalka 2011. május 2.

  
Farkas Sándor  
Ügyvezető igazgató

HATÁROZAT - TERVEZET  
MÁTÉSZALKA VÁROS KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK

...../2011.( ) számú

Határozata

a Szalkatávhő Kft. 2011. évi üzleti tervéről

**A képviselő-testület**

1. A Mátészalkai Távhőszolgáltató Kft. 2010. évi üzleti tervét, költségek = 487.070 eFt-al, árbevétel = 490.710 eFt-al **j ó v á h a g y j a.**
2. A költségek és árbevétel különbözetéből keletkező eredményt, 3640 eFt.-ot a távhőrendszer fejlesztésére kell fordítani.

Szabó István  
polgármester

Dr. Takács Csaba  
j e g y z ő

**Üzleti Terv Szalkatávhő Kft.**

**2011. gazdasági évre**

**Készítette: Farkas Sándor ügyvezető igazgató**  
4700 Mátészalka Munkácsy út 17.  
Tel/Fax: (06 - 44 - 500-038)

## 1. számú melléklet

## ÜZLETI TERV 2011. ÉVRE SZALKATÁVHŐ KFT.

| KÖLTSÉGEK   | eFt.<br>2011.év. | Részarány % |
|---|------------------|-------------|
| <b>Energia és anyag költségek, igénybevett szolg.</b> |                  |             |
| Tüzelőanyag költség, anyag költség                    | 299112           | 61,41%      |
| Villamos energia, szállítás és egyéb                  | 20000            | 4,11%       |
| Víz - csatorna díjak, Igénybevett szolg.              | 50881            | 10,45%      |

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| <b>Összesen energia, anyag, igénybevett sz.</b> | <b>369993</b> | <b>75,96%</b> |
|---|---------------|---------------|

| <b>Munkabér és közterhei teljes cég</b>                             |       |       |
|---|-------|-------|
| Munkabér  | 38601 | 7,93% |
| Egyéb személyi és kiegészítő fizetések                              | 6688  | 1,37% |
| Társadalombiztosítási járulék+Munkaadói járulék + egészségügyi jár. | 10422 | 2,14% |

|                                 |              |               |
|---------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Összesen bér és közteher</b> | <b>55711</b> | <b>11,44%</b> |
|---------------------------------|--------------|---------------|

| <b>Működési és fenntartási költségek</b> |       |       |
|--|-------|-------|
| Fenntartási ktg.                         | 14850 | 3,05% |
| Amortizáció                              | 46516 | 9,55% |

|                                  |              |               |
|----------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Összesen működtetési ktg.</b> | <b>61366</b> | <b>12,60%</b> |
|----------------------------------|--------------|---------------|

|                                  |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Mindösszesen költségek 2011. év. | <b>487070</b>  | <b>100,00%</b> |
| Árbevétel 2011. év.              | <b>496 710</b> | <b>100,00%</b> |
| 5. éven túli kivezetés egyenlege | <b>-6000</b>   |                |
| Cég eredmény                     | <b>3640</b>    |                |
| Cég összesen eredmény            | <b>3640</b>    | <b>0,73%</b>   |



## I.számú melléklet 3. oldal

| időszak    | Tüzelőanyag mennyiség |         |         |             | Villamos energia |
|------------|-----------------------|---------|---------|-------------|------------------|
|            | összes<br>hőtermelés  | Földgáz | Brikett | vásárolt hő | Fogyasztás       |
|            | GJ                    | M3      | tonna   | GJ          | kWh              |
| Január     | 16533                 | 180000  | 500     | 3375        | 78062            |
| Február    | 15586                 | 160000  | 500     | 3300        | 74356            |
| Március    | 12717                 | 145000  | 400     | 3420        | 65216            |
| Április    | 7538                  | 70000   | 200     | 2950        | 46554            |
| Május      | 2435                  | 0       | 0       | 2635        | 28367            |
| Június     | 2340                  | 0       | 0       | 2340        | 30078            |
| Július     | 2356                  | 0       | 0       | 2356        | 24627            |
| Augusztus  | 2325                  | 0       | 0       | 2325        | 28153            |
| Szeptember | 2575                  | 25000   | 0       | 2575        | 82850            |
| Október    | 7457                  | 85000   | 305     | 3315        | 55467            |
| November   | 11836                 | 125000  | 500     | 3750        | 62646            |
| December   | 17140                 | 190000  | 500     | 3875        | 61733            |
| Összesen   | 100838                | 980000  | 2905    | 36216       | 638110           |

| Arbevétel 2010. |         |             |           |           |          |
|-----------------|---------|-------------|-----------|-----------|----------|
|                 | alapidj | fűtés hődíj | Hmv hődíj | víz-csat. | Összesen |
|                 | eFt     | eFt         | eFt       | eFt       | eFt      |
| Január          | 10481   | 28770       | 3718      | 0         | 42969    |
| Február         | 9467    | 31120       | 3775      | 0         | 44362    |
| Március         | 10480   | 28425       | 3776      | 0         | 42681    |
| Április         | 10143   | 11378       | 3955      | 0         | 25476    |
| Május           | 10481   | 14867       | 3924      | 0         | 29272    |
| Június          | 10143   |             | 4000      | 0         | 14143    |
| Július          | 10481   | 14736       | 5640      | 0         | 30857    |
| Augusztus       | 10481   |             | 5554      | 0         | 16035    |
| Szeptember      | 10636   | 20          | 4476      | 0         | 15132    |
| Október         | 10913   | 17601       | 4930      | 0         | 33444    |
| November        | 10561   | 36054       | 4474      | 0         | 51089    |
| December        | 10913   | 33274       | 4436      | 0         | 48623    |
| Összesen        | 125 180 | 216 245     | 52 658    | 0         | 394 083  |
| Egyéb árbevétel | 80055   |             |           |           |          |
| Távhő árbevétel | 474 138 |             |           |           |          |

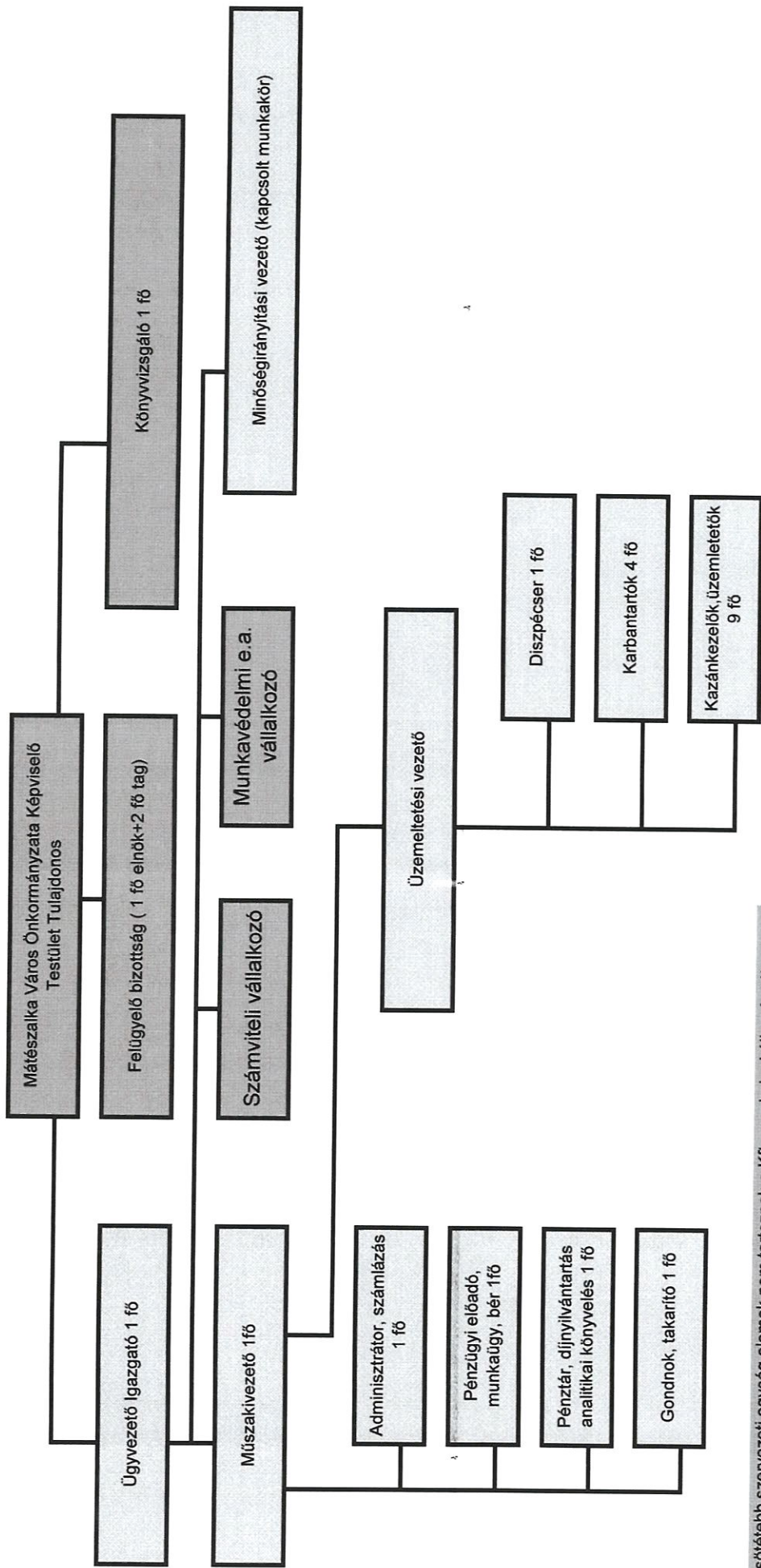


| Optimista földgázdíj prognózis 2011.-évre Fűtőmű földgáz kazánok részére |  |              |               |                |               |             |
|--|--|--------------|---------------|----------------|---------------|-------------|
| Ssz.   | Megnevezés   | Időszak      |               |                |               |             |
|  |  | 2011.I. n.év | 2011.II. n.év | 2011.III. n.év | 2011.IV. n.év | Év Összesen |
| 1  | Aktuális értékesítési ár [RH+(Ft/m <sup>3</sup> )]         | 125,000      | 125,000       | 128,000        | 128,000       | 126,50      |
| 2  | Aktuális értékesítési ár (Ft/m <sup>3</sup> )              | 85,000       | 85,000        | 88,000         | 88,000        | 86,50       |
| 3  | Aktuális rendszerhasználati díj RH Ft/m <sup>3</sup>       | 40,000       | 40,000        | 40,000         | 40,000        | 40,00       |
| 4  | Árfolyam (Ft/USA Dollár)                                   | 200,00       | 200,00        | 200,00         | 200,00        | 200,00      |
| 5  | Várható Földgáz fogyasztás                                 | 500          | 65            | 0              | 500           | 1 065,00    |
| 4  | Gázárkléplet (0,5*G/G <sub>0</sub> +0,5*F/F <sub>0</sub> ) | 2,350        | 2,410         | 1,492          | 1,636         |             |
| 6  | Alap szorzó Po   | 148,74       | 148,740       | 148,740        | 148,740       |             |
| 7  | Költség  | 62500        | 8125          | 0              | 64000         | 134625      |

| Optimista földgázmotor hődíj prognózis 2010.- és 2011 évre |  |               |              |               |                |               |
|--|--|---------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
| Ssz.   | Megnevezés   | Időszak       |              |               |                |               |
|  |  | 2010.IV. n.év | 2011.I. n.év | 2011.II. n.év | 2011.III. n.év | 2011.IV. n.év |
| 1  | Aktuális értékesítési ár [RH+(Ft/m <sup>3</sup> )]         | 76,172        | 77,348       | 77,348        | 59,355         | 72,556        |
| 2  | Aktuális értékesítési ár (Ft/m <sup>3</sup> )              | 46,060        | 47,236       | 47,236        | 29,243         | 42,444        |
| 3  | Aktuális rendszerhasználati díj RH Ft/m <sup>3</sup>       | 30,112        | 30,112       | 30,112        | 30,112         | 30,112        |
| 4  | Árfolyam (Ft/USA Dollár)                                   | 200,00        | 200,00       | 200,00        | 200,00         | 200,000       |
| 5  | Várható Földgáz fogyasztás                                 | 650 000       | 550 000      | 550 000       | 650 000        | 2 400 000     |
| 4  | Gázárkléplet (0,5*G/G <sub>0</sub> +0,5*F/F <sub>0</sub> ) | 2,350         | 2,410        | 2,410         | 1,492          | 1,636         |
| 6  | Alap szorzó Po   | 98,00         | 98,00        | 98,000        | 98,000         | 98,000        |
| 7  | Költség  | 49511800      | 42541400     | 42541400      | 38580880       | 174133920     |
| 8  | Gázmotor Hőár<br>0,945*3102*AKTDALKIAGÁZÁR/74,971          | 2978          | 3024         | 3024          | 2321           | 2837          |
| 9  | Vásárolt hő költsége                                       | 30861657      | 30894865     | 21532143      | 26458965       | 31225886      |

| Optimista fabrikett ár prognózis 2011. évre biomassza tüzeléshez |                               |              |               |                |               |             |
|--|-------------------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|-------------|
| Ssz.   | Megnevezés                    | Időszak      |               |                |               |             |
|  |                               | 2011.I. n.év | 2011.II. n.év | 2011.III. n.év | 2011.IV. n.év | Év Összesen |
| 1  | Aktuális értékesítési ár EURO | 100,000      | 100,000       | 100,000        | 100,000       | 100,000     |
| 4  | Árfolyam (Ft/EURÓ)            | 272,00       | 272,00        | 271,00         | 270,00        | 271,25      |
| 5  | Várhatófabrikett fogyasztás   | 1 230        | 50            | 10             | 1 400         | 2 689,50    |
| 7  | Költség                       | 33444000     | 1360000       | 271000         | 37800000      | 72875000    |
| 8  | Brikett Költség Ft/tonna      | 27200        | 27200         | 27100          | 27000         | 27 096,11   |

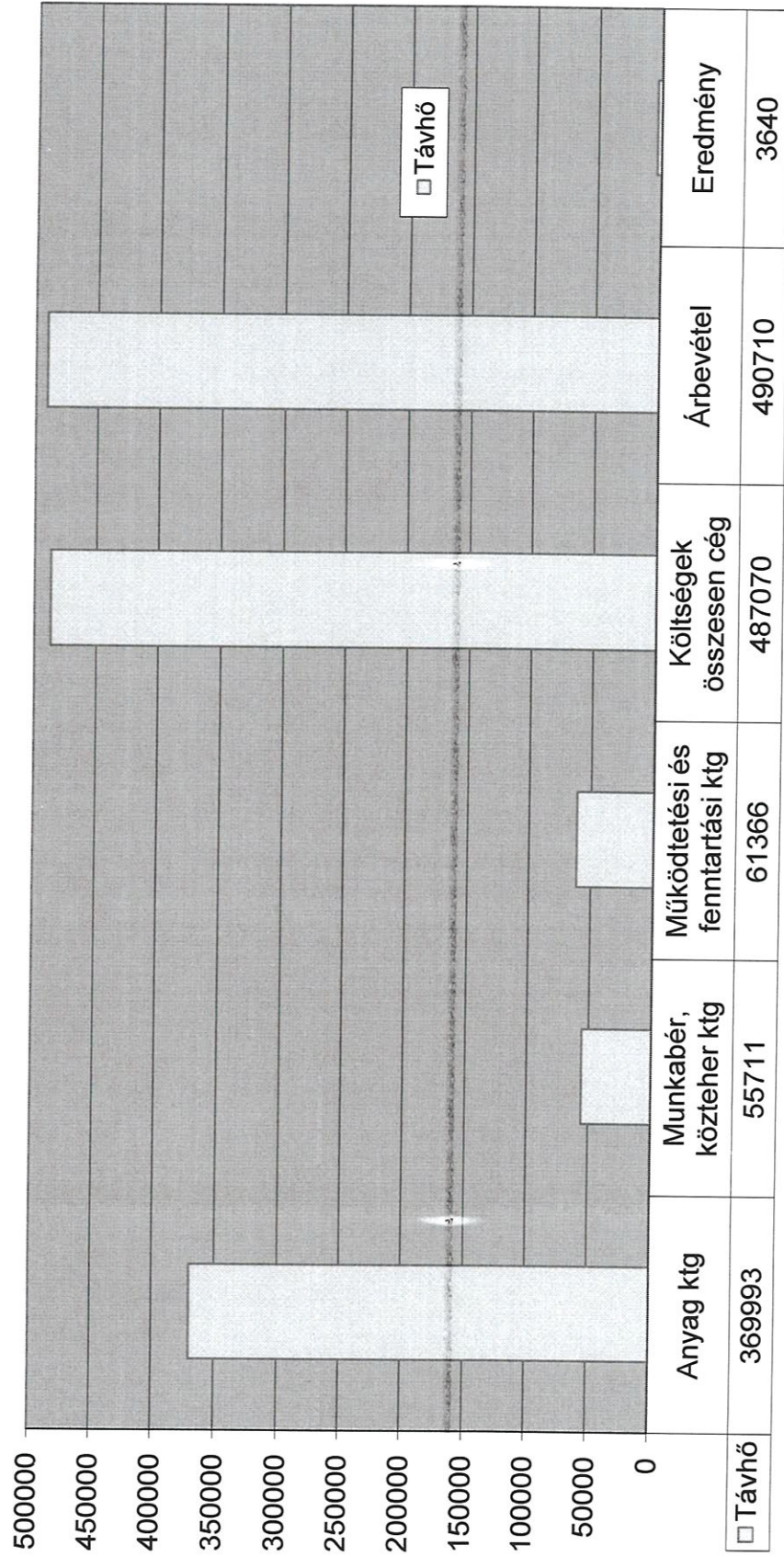
I. számú melléklet 5. oldal



A sötétebb szervezeti egység elemek nem tartoznak a Kft. munkajogi állományába  
 létszám: 6 fő irányítás adminisztráció  
 14 fő üzemeltetés, hibarehárítás

| Mátészalkai Távhőszolgáltató Kft. 2010. évi terv adatok és 2010.évi tény adatok Kft. összesen Ft.-ban II.számú melléklet |  |                       |        |                      |
|--|--|-----------------------|--------|----------------------|
| Ssz  | Megnevezés                                   | 2010. évi terv adatok |        | 2010 Index terv/tény |
|  |  |                       |        |                      |
| 1  | közvetlen anyagköltség                       | 300 923               | 289686 | -3,73                |
| 2  | igénybevett szolgáltatás                     | 12 777                | 15585  | -7,97                |
| 3  | Egyéb szolgáltatás ktg.                      | 9 000                 | 34418  | 382,40               |
| I  | Anyagjellegű ráf.(1+2+3)                     | 323 700               | 339689 | 4,70                 |
| II   | Személyi jellegű ráford.                     | 48 830                | 52884  | 8,30                 |
| III  | Értécsökkenési leírás                        | 48 743                | 45601  | -6,89                |
|  | Közv. eisz. ktsg (I+II+III)                  | 421 273               | 438174 | 4,01                 |
| 4  | Fenntartó üzemek szolg.                      |                       |        |                      |
| 5  | Segédüzemi költségek                         |                       |        |                      |
| 6  | Üzemi irányítás ált. ktg                     |                       |        |                      |
| IV   | Előállítási külön ktg                        |                       |        |                      |
| V  | Közv.szolg. elárbé                           |                       |        |                      |
|  | Szűkített költség                            |                       |        |                      |
| VI   | Központi irányítási ktg.                     |                       |        |                      |
| VII  | Tejjes költség                               |                       |        |                      |
| VIII   | Egyébb ráfordítások                          | 5000                  | 25199  | 503,98               |
| IX   | Pénzügyi műveletek ráfordítása               | 100                   | 192    | 92,00                |
| X  | Rendkívüli ráfordítások                      | 500                   | 534    | 6,80                 |
|  | Költségek és ráfordítások összesen           | 426 873               | 464099 | 8,72                 |
| B  | Bevételek                                    | 438 132               | 445504 | 1,68                 |
| I  | Nettó árbevétel                              |                       |        |                      |
| II   | Sajátelő. eszk.aktívált értéke               |                       |        |                      |
| III  | Egyéb bevételek                              |                       |        |                      |
| IV   | 5. éven tuli kivez egyenleg,Pü műv bevételei | -6 000                | -2456  | -40,93               |
| V  | Halasztott bevétel                           | 0                     | 31091  |                      |
|  | Bevételek mindösszesen                       | 432 132               | 474138 | 9,72                 |
| C  | Adózás előtti eredmény                       | 5 259                 | 9854   | 187,00               |

**Mátészalkai Távhőszolgáltató Kft. 2011.  
évi üzleti terv főadatok eFt. III. számú melléklet**





# VÉLEMÉNYLAP AZ ELŐTERJESZTÉSEKHEZ

ELŐTERJESZTÉS CÍME, TÉMÁJA: Előterjesztés a Szalkatávhó Kft. 2011. évi üzleti tervéről

Előterjesztés készítéséért felelős: Farkas Sándor

Előterjesztést véleményezi még:

|  |  |
|--|--|
| <p><b>NÉV:</b><br/>DR. UGRON LÁSZLÓ<br/>ALSEGYZŐ</p>   | <p><b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b><br/>A társaság 2011. évi üzleti tervének elfogadását javaslom.<br/></p>   |
| <p><b>NÉV:</b><br/>DR. NÁDOR ÉVA<br/>ÖNKORMÁNYZATI ÉS<br/>JOGI KÖZVEZŐ</p>   | <p><b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b><br/>A Társaságról készült üzleti tervének elfogadása a kértetől továbbra is helyes.<br/></p>   |
| <p><b>NÉV:</b><br/>HIRSCHMANN<br/>MÁROSI ANNA<br/>PÉNZÜGYI KÖZVEZŐ</p>   | <p><b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b><br/>Az előterjesztés elfogadását javaslom.<br/></p>   |
| <p><b>NÉV:</b><br/>KOVÁCS ISZTÁR<br/>MŰSZAKI KÖZVEZŐ</p>   | <p><b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b><br/>AZ ELŐTERJESZTÉS TARTALMAZZA A 2011. ÉVBEN VÁR-<br/>HATÓ KIADÁSOKAT, BEVÉTELEKET, SZÜKSÉGES FEVÉSI-<br/>TÁSOKAT. A SZERVEZETI ÉRTÉKEK MEGALAPOZOTTAN<br/></p> |
| <p><b>NÉV:</b></p>   | <p><b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b></p>  |
| <p><b>NÉV:</b></p>   | <p><b>VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:</b></p>  |
| <p>Előterjesztést ellenőrizte: 2011.<br/>május 17. </p> | <p>Előterjesztést jóváhagyta:<br/>2011. május </p>  |